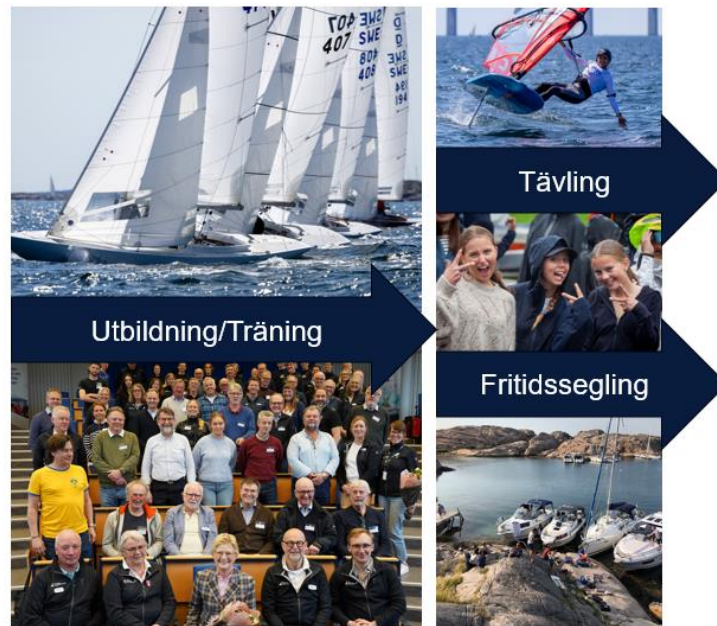


## Tillsammans mot en starkare seglingsorganisation!



**Med din hjälp kan vi forma en framtid för seglingsverksamheten som gynnar alla medlemmar.**

Denna remiss är en viktig del av vår utveckling inom Seglarförbundet.

### Målbilden för 2028

- Ett modernt och fungerande idrottsförbund där föreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund arbetar tillsammans, baserat på delaktighet och effektiva samarbeten.
- Utveckling av seglare och ledare på alla nivåer.
- Ett högpresterande landslag i världsklass.
- Verksamheten bedrivs inom tre verksamhetsområden: Tävling, Fritidssegling och Utbildning/Träning

### Hur når vi vår målbild?

- Demokratisk styrning: God representation från medlemsföreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund. Inflytande utgår från grunden.
- Tydliga uppdrag: Distriktsseglar- och klassförbundens ansvar är klart definierat.
- Samordning, nätverk och möten: För att främja samarbete och utveckling inom seglingens verksamhetsområden.
- Centralt planerad och regionalt utförd utbildning: För att möta alla medlemmars behov.

### Viktiga punkter att besluta om på Seglardagen 2025:

- Målbilden: kan vi enas om att jobba för att nå den?
- Ny röstlängd: ska varje förening och klassförbund få rösträtt?
- Seglardagen vartannat år: Ge plats för andra möten för kontinuerlig dialog inför beslut.
- Tydliga uppgifter i stadgarna för klassförbund och distriktsförbund.



Till

Seglarförbundets föreningar, distriktsseglarförbund, klassförbund, kommittéer, nämnder och arbetsgrupper.

# Remiss –Förbundsstyrelsens förslag till framtida struktur och arbetsformer inom Seglarförbundet

## Syfte med remissen och remissfrågor

### Varför denna remiss nu?

Svensk Segling fungerar på många sätt väldigt bra. SSF centralt, dvs kansli och styrelse, har hög ambition med verksamheten som ska vara tillgänglig för alla och ständigt utvecklas och bli bättre. Att värna om det som fungerar är viktigt med.

I denna remiss beskrivs en MÅLBILD som styrelsen vill uppnå både vad gäller en struktur för organisationen och hur vi arbetar i stort. Vi finns för att alla som vill utöva seglingsverksamhet ska kunna göra det på ett bra sätt. Styrelsen definierar tre områden som vi vill organisera oss kring: Utbildning/Träning, Tävlning och Fritidssegling.

Remissen består av en hel del text men är till för att ge den oinvidde som inte deltagit i dialogerna en förståelse för det resonemang som förevarit inför remissen.

**Remissvar lämnas via formuläret i denna länk: <https://forms.office.com/e/DubhMAMVeU> senast 2024 12 22.**

### Remissfrågor

1. Uppnår vi en önskad förändring med föreslagen målbild?
2. Åstadkommer vi ett ökat inflytande och engagemang genom att arbeta med olika forum?
3. Hur ser ni på de mötesforum som föreslås skapas? Ska de vara centrala, regionala eller både och? Vilken form ska prioriteras?
4. Hur ser ni på att skapa utrymme för dialog och utvecklingsarbete genom att skapa ”seglarår” som är 24-månader, d.v.s. att Seglardagen genomförs vartannat år i stället för varje år? Vad är bra? Vad är



inte bra?

5. Ska det finnas en undre gräns för medlemsantalet i klassförbund och föreningar som gäller för att få rösträtt på seglardagen? Andra krav?
6. Är föreslagen stadgeändring beträffande DSF åligganden korrekt formulerade? Ändringar eller tillägg?
7. Är föreslagen stadgeändring beträffande KF åligganden korrekt formulerade? Ändringar eller tillägg?
8. Vilka fördelar respektive nackdelar ser ni med att välja kommittéledamöter på Seglardagen? Skulle någon hybridvariant kunna fungera?
9. Hur ser ni på förslaget att DSF ansvarar för att rekrytera och utveckla funktionärer på blå nivå mot röd nivå. (Stadgetext kap VI §2)
10. Om en stegvis implementering görs, vilka förändringar är bäst att börja med? Vilka måste röstas om på Seglardagen anser ni? Är avvägningen riktig som redovisas i remissen?
11. Övriga kommentarer eller medskick.

## Bakgrundsbeskrivning

Efter Seglardagen 2024, beslutade förbundsstyrelsen att efter en analys av diskussionerna vid Seglardagen tillsätta en arbetsgrupp AG-struktur.

Uppdraget till AG-struktur är att ta fram en målbild för hur vi vill att Svenska Seglarförbundet (SSF) internt ska fungera som organisation, hur medinflytande sker, och vilken struktur vi bör ha. Uppdraget är också att utveckla vår verksamhetsbeskrivning samt leda den fortsatta processen för att ta fram ovan och ta fram ett förslag till kommande Seglardag.

Gruppen som lett SSF distriktsutredning beslutades utgöra referensgrupp i det fortsatta arbetet för att nyttja deras vunna kunskap. Klassförbundsutredning beslutades fortsätta och avsluta sitt uppdrag i september med en avrapportering till AG-struktur som sedan jobbar in utredningens förankrade förslag i det fortsatta arbetet.

Förbundsstyrelsen beslutade också om att kappseglingssamordning ska utredas vidare av SSF kansli tillsammans med Arrangörskommittén och klassförbunden. Bl.a. ska principer för sanktionering av kappseglingar belysas men också hur processen för planering i tid skapar en bra grund för en kappseglingsskalender ska gå till.

AG-struktur lämnade en första rapport till förbundsstyrelsen 2024 06 10 med förslag på målbild och principer för uppdrag till Distriktsseglarförbund (DSF) och Klassförbund (KF). Rapporten innehöll också andra förslag på åtgärder. Förbundsstyrelsen beslutade att inleda dialoger utgående från denna rapport.

Ett flertal digitala träffar med DSF och KF har sedan genomförts i syfte att visa målbilden samt diskuterar DSF respektive KF uppgifter och ansvar. I slutet på september bjöd förbundsstyrelsen in till fem parallella konferenser för att möjliggöra deltagande från både föreningar, DSF och KF. En konferens med KF:en. De andra fyra konferenserna genomfördes regionalt i Norrland (digitalt), Stockholm, Göteborg och Hässleholm. Målet med konferenserna var att inleda förankring av målbilden och ansvarsfördelning inom förbundet samt redovisa och diskutera övriga frågor som identifierats inom ramen för arbetet. Utifrån de synpunkter som framkommit har denna remiss utarbetats.

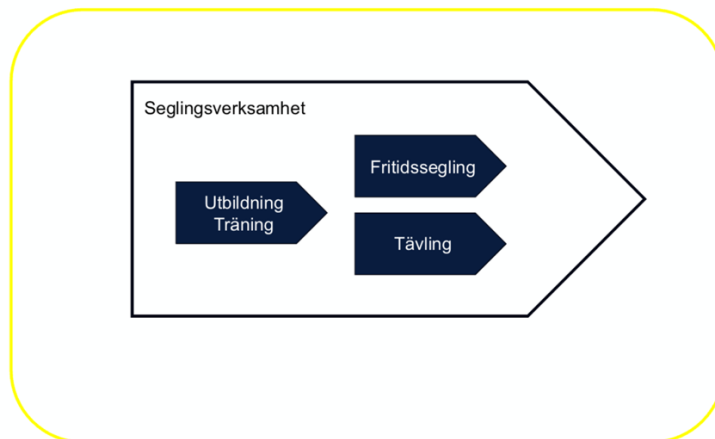


## Förslag till målbild för förbundets struktur och arbetsformer.

Målbilden för förbundets utveckling är att 2028:

- Tillsammans utgör vi, föreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund ett modernt och fungerande idrottsförbund byggt på delaktighet och effektiva samarbeten.
- Tillsammans utvecklar vi seglare, kappseglare, både bredd och elit, våra ledare och våra funktionärer.
- Tillsammans utvecklar vi ett högpresterande landslag i världsklass.
- Inom Svenska Seglarförbundet bedriver vi tillsammans; tävlingsverksamhet, fritidsseglingsverksamhet samt utbildnings- och träningsverksamhet.

Vi delar in i tre viktiga områden för vår kärnverksamhet – det vi GÖR i svensk segling.



4

Ovan visar VAD som behöver göras, men inte HUR det ska göras eller av VEM. Varje område innehåller flera arbetsuppgifter som vi delar upp i den föreslagna organisationsstrukturen och ansvarsfördelningen av uppgifter att utföra.

### Definition av förbundets tre verksamhetsområden.

**Utbildning/Träning;** Öka kunskap och färdigheter inom kappsegling, fritidssegling och båtliv för alla målgrupper på deras olika kunskaps och färdighetsnivåer. Inom området ingår också utveckling av förbundets medlemsföreningar liksom utbildningar genom SISU idrottsutbildarnas försorg.

**Tävling;** I område tävling ingår alla former av kappsegling i olika redskap där man följer kappseglingsreglerna (KSR). SSF tävlingsreglemente styr och stöder denna verksamhet.

**Fritidssegling;** Segling i alla typer av redskap med syfte att komma ut på vattnet, röra sig, samverka med andra och, om man vill, utvecklas till en seglare som bemästrar ett eller flera redskap utan att tävla. Navigation och andra båtlivsfrågor hör också till detta område.



#### I målbilden arbetar vi så här:

- Inom förbundet finns en väl fungerande demokratisk styrning med god representation från medlemsföreningar, klassförbund och distriktsseglarförbund. Inflytandet utgår från föreningarna och klassförbunden.
- Förbundsstyrelsen arbete stöds av en kommitté som jobbar inom respektive verksamhetsområde samt en regelkommitté och en teknisk kommitté, kommittéerna består i huvudsak av ideella ledamöter som väljs av Seglardagen.
- Arbetsgrupper och råd är organiserade med djupa kompetenser inom vissa områden byggt på ideella krafter. Råden ska stödja förbundet på alla nivåer med verksamhetsutveckling.
- Distriktsseglarförbunden har minskat i antal och justeringar av geografiska områden har skett utifrån de behov som föreningarna identifierat. Uppdragen för distriktsseglarförbunden är tydliga.
- Klassförbundens planering av tävlingsverksamhet och utveckling av respektive klass är väl samordnat inom förbundet med målet att kunna skapa effektiva och attraktiva tävlingar för alla behov och intressen.
- Samordningsgraden mellan klassförbund är omfattande genom nätverk och den administrativa belastningen på klassförbunden har minimerats. Uppdragen för klassförbunden är tydliga.
- Förbundets gemensamma, samt alla medlemsföreningars utbildningsbehov tillgodoses genom en central utbildningsplanering men med ett regionalt genomförande.
- Information, idéer, behov och frågor från föreningar, klassförbund och distriktsseglarförbunden når förbundet centralt och tvärtom. Dialogen utvecklas och hålls levande,
- Både föreningar, distriktsseglarförbund och klassförbund utser ombud på Seglardagen (årsmötet). Seglardagen utvecklas och genomförs vartannat år och består av två dagar. Strategi, verksamhetsplan och motioner behandlas dag 1 och beslut fattas dag 2. Mellan Seglardagarna genomförs årligen möten för att tillsammans diskutera aktuella frågor och inriktningar. Vid behov sammankallas extra Seglardagar.
- Inom förbundet skapas ett antal mötesforum. SSF samordnar årligen centralt (eller regionalt) träffar med ordförande, eller representanter, för distriktsseglarförbund och föreningar. Klassförbunden träffas årligen under ledning av SSF på en Klassförbundskonferens med syfte att främja samarbete, samplanering och utveckla seglingsverksamheten.
- På Seglardagen väljs medlemmar till förbundsstyrelsen, valnämnden, kommittéerna, disciplin och överklagandenämnden.
- Förbundsstyrelsen tillsätter en förbundsdirektör som ansvarar för SSF-kansli samt tillsätter de arbetsgrupper och råd som utöver kommittéerna behövs för att stödja verksamheten. Råden speglar ofta en specifik grupp inom seglingen som ofta berör flera verksamhetsområden. T.ex. Säkerhetsrådet. Barn- och Ungdomskommittén byter därför namn till Barn- och Ungdomsrådet för att ensa principerna inom organisationen.

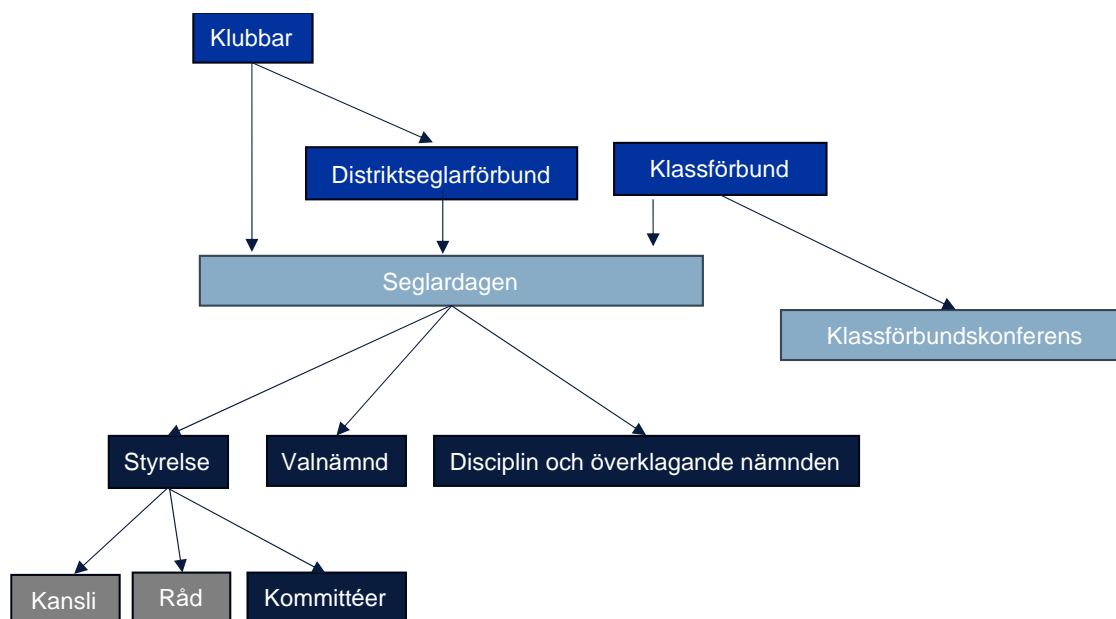


Bild utvisande SSF organisation.

- De tre verksamhetsområdena tävling, fritidssegling och utbildning/träning utgör kärnan och återkommer i organisationen. För att underlätta och möjliggöra effektiv kommunikation i organisationen är det önskvärt att så väl föreningar, distriktsseglarförbund som klassförbund ser till att ha en ansvarig för vart och ett av de tre områdena för att utveckla olika former av nätverk.

## Utveckling av målbilden

För att ge bakgrund till resonemang och att skapa en förståelse för målbilden och hur den hänger ihop redovisas nedan några av de överväganden som gjorts av förbundsstyrelsen.

### Ökat inflytande och engagemang inom förbundet.

Seglardagen 2024 visade tydligt på att det finns ett önskemål om möjlighet att påverka. Förbundsstyrelsen har tagit detta till sig och föreslår i målbilden att den skapar ett antal forum. För att diskutera och arbeta med utvecklingen av seglingsverksamheten, verksamhetsinriktningen de närmste åren samt att förankra förbundets strategiska inriktning bör minst ett forum för föreningar och DSF genomföras per år. Till detta forum bjuds ordförande (eller representanter) in. Forumen utgör dialoger för att bereda underlag till kommande Seglardag. Ett forum är i grunden ett fysiskt möte, centralt eller, i första hand regionalt och med möjlighet att följa mötet digitalt.

På motsvarande sätt skapas genom förbundsstyrelsen ett klassförbunds möte årligen. Mötet har samma syfte som forumet ovan men ska också ska möjlighet att utveckla de nätverk eller kluster som KF behöver för att på ett bra sätt kunna samverka och skapa gemensamma evenemang och aktiviteter.

Seglardagen är förbundets högsta beslutande organ. Seglardagen utvecklas i målbilden till att omfatta två dagar där den första dagen avdelas till utskottsarbete som innebär slutberedning av de förslag som förbundsstyrelsen lagt fram till Seglardagen eller för att slutbereda inkomna motioner. Den princip som SSF använt vid de två senaste Seglardagarna. Härigenom slutbehandlas alla förslag som Seglardagens ska ta beslut om tillsammans.



För att hinna med och ta fram ett bra underlag samtidigt som jobbet ute i föreningarna måste prioriteras under säsongen anser förbundsstyrelsen att det vore bättre att genomföra Seglardagen vartannat år. På det sättet hinner planering och framtagande av verksamhetsinriktning, budget och andra utvecklingsfrågor behandlas med ökad delaktighet mellan Seglardagarna genom de forum som skapas och genomförs mellan Seglardagarna. Genom ökad möjlighet till dialoger kan också tid skapas för planering i föreningar, KF och DSF.

Finns det formella hinder för att genomföra Seglardagen vartannat år? Den frågan har varit vanlig under dialogerna. Det är våra stadgar som styr detta och det finns inget formellt annat krav på att det måste hållas ett möte varje år. Tvärtom, många specialidrottsförbund har övergått till att genomföra stämma vartannat år, i likhet med Riksidrottsförbundet för att få en bättre balans och på ett bra sätt jobba fram beslutsunderlag.

Långa mandattider är ett annat argument. Förbundsstyrelsens uppfattning är att det finns fördelar med kontinuerlighet för ledamöter då SSF verksamhet är både omfattande och komplex. Ordförande väljs förslagsvis på två år medan övriga ledamöter väljs på fyra år och växelvis. Möjligheter till fyllnadsval kommer alltid att finnas om någon vill eller behöver hoppa av under sin mandatperiod. Övriga nämnder m.m. väljs i regel på två år som idag även i ett system med Seglardag vartannat år.

Införande av Seglardag vartannat år skulle med beslut 2025 innebära att nästa Seglardag genomförs 2027. Detta bedöms passa bra tidsmässigt och ger oss möjlighet att koordinera SSF synpunkter med Riksidrottsförbundet (RF), Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) och World Sailing (WS) beslutsmöten.

Andra forum som t.ex. Seglarträffen har andra målgrupper i fokus och bedöms i målbilden behöva genomföras också framgent, bl.a. för förenings- och ledarutveckling.

#### **Demokrati inom förbundet.**

Inom SSF är det många föreningar och KF som idag är mycket aktiva och bidrar i hög grad till förbundets verksamhet och resultat. Många av dessa är föreningar som har mindre än 300 medlemmar. Många är KF som inte har SM status men är aktiva i andra sammanhang. I dialogerna har förbundsstyrelsen funnit att det finns en bred majoritet att öppna upp för ett beslut där rösträtt innehas av samtliga medlemsföreningar och anslutna KF och inte bara vissa.

Utgångspunkten i målbilden är att en förening har en röst och ett KF har en röst. Graden av inflytande, hur antal röster för större föreningar ska fördelas, behöver utvecklas vidare liksom hur DSF representerar och vem de representerar. Det krävs ytterligare dialog för att hitta en bra balans för hur röster ska fördelas.

Förbundsstyrelsen avser att efter Seglardagen 2025 överse nuvarande röstlängd och återkomma med förslag till reviderad röstlängd för att få en bra balans vad avser röster mellan föreningar, DSF, och KF.

#### **Kommittéer**

Idag har vi inom förbundet fyra kommittéer. Om målbilden godkännes av Seglardagen avser förbundsstyrelsen att organisera ytterligare två kommittéer för att stödja svensk seglings utveckling. Samtidigt som vi omvandlar Barn- och ungdomskommittén till ett Barn- och ungdomsråd. Även i den nya strukturen är de föreslagna fem kommittéerna underställda förbundsstyrelsen.

De två nya kommittéerna utgår från de två verksamhetsområden som tydliggjorts i målbilden, utbildning/träning samt fritidssegling. Samtidigt anser förbundsstyrelsen att dagens tre kommittéer som jobbar inom verksamhetsområdet tävling är välfungerande och behövs även i framtiden. Dagens barn- och ungdomskommitté behövs också men eftersom kommittén arbetar brett och med frågor som berör seglingens alla tre verksamhetsområden vilket är motivet till att det är ett råd, Barn- och ungdomsrådet.

De fem kommittéer som representerar svensk seglings expertis inom våra tre verksamhetsområden ska också ha en bred förankring i organisationen både vad avser kompetens som geografisk representation.



Förbundsstyrelsen föreslår därför att vi efterhand utarbetar ändringar i våra stadgar så att föreningar, DSF och KF nominerar och väljer ledamöter till våra kommittéer på Seglardagen.

#### **Arrangörs-, Regel- och Tekniska kommittén**

Dagens tre kommittéer förändras inte i nuvarande omfattning men för att tydliggöra uppdragen och också utöka ansvaret för kommittéerna avser förbundsstyrelsen att utveckla uppgifterna för Arrangörskommittén till att leda utvecklingen av området Tävlingsverksamhet med stöd av Regel- och Tekniska kommittén.

#### **Utbildnings och träningskommittén**

Kommittén skapas för att omhänderta tränar- och utbildningsfrågor, stödja och utveckla all träning – och utbildning som SSF genomför med prioritet på våra seglare, instruktörer och tränare. Arrangörs, Regel och Tekniska kommittéerna har fortsatt ansvar som idag att ta fram utbildningsplaner och utse föreläsare för sina respektive ansvarsområden för utbildning av kappseglingsfunktionärer. Syftet med kommitténs arbete är att öka kunskap och färdigheter inom kappsegling, fritidssegling, föreningsliv och båtliv för alla målgrupper på deras olika nivåer. Samverkan och dialog med SISU-idrottsutbildarna är en viktig uppgift för att skapa ett komplett utbildningsprogram för föreningar, enskilda medlemmar och klassförbund.

Det innebär att kommittén jobbar med utvecklingen av våra ledar-, tränar- och instruktörsutbildningar liksom våra seglarskolor och annan utbildning och utveckling av seglare. Ett annat område för kommittén är att vara representerad i Nämnden för Båtlivsutbildning (NFB) som ansvarar för bl.a. intyg så som kustskeppare, förarbevis, seglarintyg m.m.

#### **Fritidsseglingsskommittén**

Kommitténs uppdrag är att stödja förbundsstyrelsen med frågor som handlar om att främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön (SSF stadgar kapitel I §1 Ändamål, punkt d)).

Under utredningarna, både klassförbundsutredningen och distriktsutredningen har det framkommit att detta område behöver SSF utveckla på alla nivåer. Föreningarna genomför mycket verksamhet men frågor som väcks hos medlemmarna inom förbundet, andra än utbildningsfrågor, kan inte omhändertas av förbundet på ett bra sätt.

Syftet med kommittén är att bevaka och utveckla segling i alla typer av redskap med syfte att komma ut på vattnet, röra sig i det fria, samverka med andra samt att utvecklas som en seglare som bemästrar ett eller flera redskap utan att tävla.

Navigation och andra båtlivsfrågor hör också till detta område vilket innebär nära samarbete med Svenska Båtunionen (SBU), Svenska Kryssarklubben (SXX), Svenskt Friluftsliv och i vissa fall kommersiella aktörer.

#### **Råd och arbetsgrupper**

Råd och arbetsgrupper återfinns även i målbildens struktur. Råden och arbetsgrupperna utses formellt av förbundsstyrelsen. Förbundsstyrelsen kan också vid behov organisera ett tillfälligt eller ett mer permanent råd. Råd och arbetsgrupper bistår med kunskap och kompetens inom sina respektive områden. Råden har fokus på en speciell målgrupp och/eller fråga som Svenska seglarförbundets verksamhet behöver stöd i. De råd och arbetsgrupper som återfinns idag<sup>1</sup> samt barn och ungdomsrådet som nämnts ovan är de som förbundsstyrelsen ser behov av idag. Ett råd har normalt inte mandat att fatta beslut men kan ha fått befogenhet att besluta i viss fråga enligt beslut av förbundsstyrelsen.

---

<sup>1</sup> Nuvarande arbetsgrupper: SRS-gruppen, IT-rådet, Internationella rådet, Historiska utskottet, Rådet för Anläggning och miljö, samt Säkerhetsrådet.





Klassförbundsrådet är ett råd som klassförbundsutredningen har utrett, men med ett införande av ett årlig Klassförbundsmöte anses inte klassförbundsrådet behövas enligt en majoritet av KF:en.

### **Distriktsseglarförbunden**

Seglardagen 2024 var tydlig med att DSF ska finnas men att de samtidigt kan minska i antal de närmaste åren för att få effektiva och fungerande distrikt. Det är också nödvändigt att avlasta de mindre DSF medan de större DSF:erna både vill och kan ta ett större ansvar. Förbundsstyrelsen har i dialog med föreningar och DSF tagit fram förslag till minsta gemensamma uppdrag till DSF. Detta är omsatt i förbundsstyrelsens förslag till ändringar i normalstadgar för DSF (se nedan).

Idag är antalet föreningar för några av DSF:en för få för att det ska vara försvarbart att utgöra ett distrikt. Seglardagen 2024 var tydlig med att bejaka att en minskning av antalet DSF är önskvärt, men att detta ska ske på frivillig basis. Förbundsstyrelsen har igångsatt denna dialog med några av nuvarande DSF och dess föreningar. Förbundsstyrelsen återkommer med en redovisning av arbetsläget vid kommande Seglardag.

Definitionen av ett DSF utgörs av en geografisk utbredning. För att besluta om ändringar av de geografiska utbredningarna krävs ett beslut av förbundsstyrelsen och ett sådant beslut behöver inte föreläggas Seglardagen. På motsvarande sätt har tidigare sammanslagningar hanterats. Förbundsstyrelsen är skyldig att inhämta ett godkännande av Riksidrottsförbundet (RF) innan beslut. I sammanhanget är det också viktigt att RF anser att det inte är län eller annan indelning som styr SSF indelning i distrikt, utan det är hur verksamheten bedrivs bäst som ska styra indelningen. Förbundsstyrelsen har tagit detta som ingångsvärde i den dialog som inletts.

### **Central utbildningsplanering.**

För att på ett tydligt och bra sätt samt för att avlasta DSF föreslår förbundsstyrelsen att utbildningsplanering och utbildningssamordning genomförs centralt av SSF kansli. Det innebär att kansliet behöver förstärkas administrativt men det ger också fördelar. T.ex. att anmälningar hanteras centralt, kurser och andra utbildningar annonseras centralt även när det är en lokal kurs, centralt samordnas föreläsare etc. Föreningarna via DSF:erna respektive KF redovisar bedömt behov och önskemål om utbildningar genom att visa på utbildningsbehov. Utbildningsbehoven sammanställs och planeras centralt men kräver så klart stöd av DSF för att kunna genomföras på bästa plats.

Kansliet i samverkan med kommittéerna ansvarar för att det finns en kompetent föreläsar- och lärarpool som täcker de utbildningstillfällen som planeras. Kostnaderna för utbildning faktureras via central fakturering.

### **Tävlingsplanering**

Idag ska förbundsstyrelsen enligt åliggande i stadgarna fastställa tider för internationella öppna tävlingar, nationella mästerskap (SM, USM, JSM, KLM, UKLM, JKLM) kvaltävlingar till nationella mästerskap, kvaltävlingar till NoM, EM, VM samt tävlingar där World Sailing (WS) grade ingår och om pris som SSF satt upp. Utöver detta ska SSF avge yttrande till RF angående ansökningar om SM och JSM<sup>2</sup>. Tävlingsplanering och koordinering är komplex och genomförs idag inte alltid samordnat inom förbundet och i samverkan internationellt. Ofta sker det för sent. Denna fråga har 2021 lyfts i en motion till Seglardagen och även inom ramen för klassförbundsutredningen.

I målbilden har vi en planeringsprocess där vi med stöd av klassförbunden i god tid identifierar internationella mästerskap som påverkar vår egen planering, insamlar önskemål från arrangörer och fastställer tider för seglingar enligt ovan. Ett återkommande klassförbundsmöte är en av förutsättningarna för att åstadkomma denna samordning. När SSF har fastställt styrande arrangemang i Sailarena, eller på annan öppen plats, sker sedan med stöd av DSF genom Sailarena planering och koordinering av övriga kappseglingar.

---

<sup>2</sup> SSF stadgar kapitel V, §5 1).



### Uppdrag till den centrala nivån.

Förbundsstyrelsens åliggande och ansvar framgår av SSF:s stadgar kapitel V §5. I målbilden bedöms dessa åligganden i nuläget inte behöva förändras. Utgående från de beslut som Seglardagen efterhand fattas leder förbundsstyrelsen förbundet med stöd av SSF Kansli. Mandat och beslut fördelas till Förbundsdirektören eller till respektive kommitté i särskild ordning och beskrivs i SSF Administrativa reglemente. Regler för SSF Tävlingsverksamhet regleras i SSF Tävlingsreglemente. Båda dessa två reglementen beslutas av Förbundsstyrelsen.

### Förslag till ändringar av SSF stadgar, normalstadgar för distriktsseglarförbund och klassförbund för att inleda intagandet av målbilden.

Förslagen till justeringar är rödmarkerade och kursiva.

#### KAPITEL I - ALLMÄNNA BESTÄMMELSER

##### § 1 Ändamål

Svenska Seglarförbundet, i dessa stadgar benämnt Förbundet eller SSF, har till uppgift att främja och administrera all seglingsidrott i Sverige på sådant sätt att den står i överensstämmelse med idrottens verksamhetsidé enligt 1 kap Riksidrottsförbundets (RF) stadgar samt att företräda svensk seglingsidrott internationellt.

I detta ingår att;

- a) leda och administrera den svenska seglingsidrotten och föra dess talan utåt, bl.a. i förhållande till svenska och utländska myndigheter och organisationer,
- b) befordra den svenska seglingsidrottens gemensamma intressen såväl inom som utom landet,
- c) verka för utvecklingen av gemensamma och enhetliga kappseglings- och mätningsregler samt bestämmelser för indelning av båtar i klasser,
- d) främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön.

Svenska Seglarförbundet, dess distriktsseglarförbund (DSF) och föreningar (F) *samt anslutna klassförbund (KF)* skall aktivt verka för en dopingfri seglingsidrott.

##### § 5 Sammansättning av styrelse m.m.

Förbundet, dess DSF och föreningar *samt anslutna klassförbund* ska verka för att styrelse, valberedning, kommittéer, och andra organ får sådan sammansättning att inget kön ska vara representerat med mindre än 40 procent och att mångfald i övrigt skall beaktas. Jämställdhet ska också eftersträvas i delegationer för sådan organisation där fler än en person ska ingå.



## § 7 Verksamhets- och räkenskapsår

SSF:s verksamhets- och räkenskapsår omfattar kalenderåret (*1 januari – 31 december*).

*Förbundsstyrelsens arbetsperiod omfattar tiden från Seglardag till och med nästkommande ordinarie Seglardag.*

## KAPITEL III – SEGLARDAG

### § 1 Sammansättning

Seglardag och extra Seglardag består av röstberättigade ombud för distriktsseglarförbund, *förening* och klassförbund. ~~Icke röstberättigade klubbar och klassförbund äger rätt att närvara vid Seglardagen och har därvid förslags- och yttranderätt men inte rösträtt.~~

### § 2 Tidpunkt, kallelse

Seglardagen ska hållas *vartannat* år under tiden 1 mars - 30 april på tid och plats som förbundsstyrelsen beslutar. Seglardagen får genomföras digitalt, om förbundsstyrelsen så beslutar. Om Seglardagen genomförs som ett fysiskt möte, får ombud beredas möjlighet att delta digitalt. ~~Seglardag får samordnas till tid och plats med distriktssegelarkonferens om förbundsstyrelsen så beslutar.~~

Kallelse till Seglardagen.....osv.

### § 5 Rösträtt

Vid Seglardag och extra Seglardag har:

DSF en (1) röst för varje påbörjat 5-tal föreningar i distriktet som enligt röstlängden senast den 30 april föregående verksamhetsår har fullgjort sina stadgeenliga förpliktelser\* mot Svenska Seglarförbundet, dock högst femton (15) röster.

Varje till SSF ansluten *förening, som har fullgjort sina stadgeenliga förpliktelser\* mot Svenska Seglarförbundet* som enligt redovisning\* senast den 31 januari föregående verksamhetsår har min 300 medlemmar har en (1) röst och varje *förening* som enligt motsvarande redovisning har min 1000 medlemmar har två (2) röster.

Varje till SSF anslutet klassförbund, *som har fullgjort sina stadgeenliga förpliktelser\* mot Svenska Seglarförbundet* som representerar olympisk/paralympisk klass eller klass med SM eller JSM sanktionerat av Riksidrottsstyrelsen, har en (1) röst.

Rösträtt utövas av den som DSF, *förening* eller klassförbund befullmäktigar.

DSF har rätt att sända ombud till Seglardagen i proportion till sina anslutna föreningar enligt denna tabell.

1-9	anslutna sällskap	ett (1) ombud
10-39	anslutna sällskap	två (2) ombud
40-89	anslutna sällskap	tre (3) ombud



90 eller fler anslutna sällskap fyra (4) ombud

Röstberättigad *förening* med 300-999 medlemmar har rätt att sända ett (1) ombud och röstberättigad *förening* med mer än 999 medlemmar har rätt att sända två (2) ombud.

Röstberättigat klassförbund har rätt att sända ett (1) ombud.

Ombud får inte representera mer än en huvudman.

\*) *Enligt kapitel II §2, kapitel VI §4 respektive kapitel VII §4 samt lämnat föreningsrapport* för föregående verksamhetsår senast 31 januari innevarande år.

#### § 6 Yttrande- och förslagsrätt

Yttrande- och förslagsrätt på Seglardag och extra Seglardag tillkommer - utöver röstberättigade ombud - varje ledamot av förbundsstyrelsen, en representant för varje av styrelsen tillsatt kommitté samt SSF:s revisorer. ~~Att föreningar och klassförbund utan rösträtt har förslags- och yttranderätt framgår av Kap. III § 1.~~

Yttranderätt tillkommer hedersordförande, hedersledamot av SSF, RFs representant, ledamöter av valnämnden i de ärenden valnämnden berett, samt med styrelsens godkännande tjänstemän inom SSF och med mötets enhälliga samtycke annan närvarande.

#### § 7 Motioner, styrelsens förslag

DSF, *föreningar* och klassförbund som önskar få fråga behandlad av Seglardagen, har att senast den 1 januari *det år Seglardagen genomförs*, att insända motion i ärendet till SSF:s kansli. Berört DSF ska ges tillfälle att yttra sig över motion från förening. Det åligger förbundsstyrelsen att avge yttrande till Seglardagen över varje motion.

Förbundsstyrelsen äger rätt att framställa förslag till Seglardag och extra Seglardag.

### KAPITEL V- FÖRBUNDSSTYRELSEN

#### § 1 Sammansättning m.m.

Förbundsstyrelsen, som har sitt säte i Stockholm, ska bestå av mellan åtta (8) och tio (10) ledamöter, valda enligt följande: val av förbundsstyrelsen ska ske så att ordförande *väljs på Seglardagen på två (2) år*, skattmästare samt två till tre (2-3) ordinarie ledamöter väljs på *fyra (4) år* vid Seglardag ~~jämna~~ år. Vice ordförande samt tre till fyra (3-4) övriga ledamöter väljs på *fyra (4) år vid nästkommande* Seglardag. Seglardagen utser ordförande, vice ordförande och skattmästare. Två vice ordföranden kan utses. De ska ha särskilt ansvar för skilda delar av SSF:s verksamhet.

Endast medlem..... osv,

### KAPITEL VI – DISTRIKTSSEGLARFÖRBUND

Anm: Hela kapitel VI är återgivet för att ge en helhetsbild av DSF ansvar.



## § 1 Regionala organ

SSF:s regionala organ är distriktsseglarförbund (DSF). Dessa organs områden kan sammanfalla med ett eller flera av RF:s distrikt eller ett eller flera län. Förbundsstyrelsen kan för att skapa en bättre anpassning till vår verksamhet, med RF:s godkännande medge förening att bilda distriktsseglarförbund med ett verksamhetsområde som inte sammanfaller med RF:s distrikt eller ett eller flera län.

### *§2 Äligganden*

DSF, som är självständiga ideella föreningar, skall enligt dessa stadgar och DSF:s stadgar arbeta såsom Svenska Seglarförbundets regionala organ i enlighet med SSF:s ändamål enligt Kap I § 1.

*Det ankommer på distriktsseglarförbund att:*

- a) företräda seglingen i de RF-Sisu distrikt där medlemsföreningarna verkar.*
  - b. företräda och representera distriktets föreningar på den centrala nivån,*
  - c. kommunicera/Informera om aktuella händelser inom distriktet,*
  - d. koordinera tävlingsverksamhet och sanktionera tävlingar (tid och plats) inom eget område (blå nivå),*
  - e. biträda styrelsens arbete med att främja segling som friluftaktivitet och värna om seglingsmiljön,*
  - f. rekrytera och stödja licensierade funktionärers utveckling från blå nivå mot röd nivå,*
  - g. inventera utbildningsbehov och biträda med att samordna utbildningsprogram för distriktet samt,*
- sköta andra uppgifter som DSF årsmöte beslutar om.*

## § 3 Tillhörighet till DSF

Förening tillhör det distriktsseglarförbund inom vars geografiska område segel-/båtföreningen har sin hemvist.

### *§ 4 DSF rättigheter och skyldigheter*

*DSF har rätt att på samma villkor som övriga medlemsföreningar, och enligt Förbundets tävlingsregler och av idrottsrörelsen fastlagda principer, delta i Förbundets verksamhet.*

*DSF är skyldig att:*

- 1. följa RF:s stadgar samt Förbundets stadgar, tävlingsregler, övriga bestämmelser och beslut fattade av överordnat idrottsorgan,*
- 2. betala av Förbundet beslutade avgifter,*
- 3. föra räkenskaper och upprätta verksamhetsberättelse med resultat- och balansräkning samt föra medlemsförteckning,*
- 4. hålla årsmöte och styrelsemöten samt föra protokoll vid dessa möten,*
- 5. motverka all form av diskriminering,*
- 6. aktivt verka för en dopingfri idrott, samt*
- 7. avge yttrande och tillhandahålla förbundets handlingar på begäran av RF, Förbundet, vederbörande RF/SISU DF samt Riksidrottsnämnden, Dopingnämnden och Dopingkommissionen.*



## § 5 DSF:s stadgar

DSF:s stadgar skall följa de av Svenska Seglarförbundet fastslagna och av RF granskade normalstadgarna för DSF.

Av DSF:s stadgar skall framgå att DSF-styrelsen skall bestå av både kvinnor och män. *Målsättningen är att inget kön ska vara representerat med mindre än 40 procent och att mångfald i övrigt skall beaktas.*

Svenska Seglarförbundet skall godkänna de av DSF-mötet antagna stadgarna, med rätt för förbundet att påkalla ändring av stadgarna om de strider mot normalstadgarna eller på annat sätt anses vara olämpliga.

## § 6 Rösträtt

Vid distriktsseglarförbundets årsmöte och extra årsmöte har varje förening en (1) röst för varje påbörjat 100-tal medlemmar i sällskapet. En förenings röstetal utöver en (1) röst får ej överstiga 1/5 av det vid uppropet godkända sammanlagda röstetalet.

§ 7 Årsavgift Förening erlägger sådan årsavgift som distriktsseglarförbunds årsmöte beslutar.

## § 8 Verksamhets- och räkenskapsår, årsmöte

Distriktseglarförbundets verksamhets- och räkenskapsår beslutas av distriktseglarförbundets årsmöte.

Årsmötet, som distriktseglarförbundets styrelse kallar till, ska hållas i god tid före Seglardagen. Seglardagen hålls under tiden 1 mars till 30 april.

Distriktsseglarförbundet beslutar om antalet ledamöter i förbundets styrelse.

## § 9 Revisorer och revision

DSF-styrelsens verksamhet, förvaltning och räkenskaper ska granskas av DSF-mötet valda revisorer.

## KAPITEL VII – KLASSFÖRBUND

Anm: Hela kapitel VI är återgivet för att ge en helhetsbild av KF anslutet till SSF.

### § 1 Klassförbundens roll

Ett klassförbund (KF) anslutet till SSF kan företräda företräder en eller flera klasser och/eller respitregler som antagits av endera SSF, Nordic SF eller World Sailing.

*KF, som är självständiga ideella föreningar, skall enligt dessa stadgar och KF:s stadgar arbeta i enlighet med SSF:s ändamål enligt Kap I § 1.*



## § 2 Åligganden

Det ankommer på klassförbund, anslutet till SSF, att beträffande sin klass och/eller respitregler:

- a) representera *förbundet och dess medlemmar nationellt, regionalt och* Sverige i motsvarande internationella klassförbund,
- b) svara för upplysnings- och rådgivningsverksamhet om *klassens tävlings- och fritidsseglningsverksamhet samt handha juniorverksamheten inom klassen,*
- c) verka *tillsammans med SSF kansli och övriga klassförbund,* för en rationell uppläggnig av tävlingssäsongen, nationellt och internationellt, samt bistå kappseglningsarrangörer med råd m.m.,
- d) *planlägga uppföljning av de enskilda seglarnas utveckling, indelning i träningsgrupper och verkställa* uttagning till klassens representationslag och träningsgrupper samt i mån av behov upprätta rankinglista. *Nomineringar* till OS skall dock slutligt beslutas av SSF:s styrelse,
- e) handlägga och bevaka båttekniska frågor rörande båtregistrering, mätning, respitssystem, ~~bevaka och i möjlig mån utöva inflytande på~~ utvecklingen i fråga om båtmaterial och klassbestämmelser *samt, sköta andra uppgifter som KF årsmöte beslutar om.*
- f) ~~främja tävlingsverksamheten och övrig utveckling inom och utom landet samt vidta åtgärder för att höja den idrottsliga standarden med avseende på såväl topp som bredd,~~
- h) ~~utgöra remissorgan,~~
- i) ~~sköta klassens övriga angelägenheter.~~

## § 3 Anslutning innebörd, tillhörighet

Beslut om anslutning av klassförbund innebär att ifrågavarande båttyp har prövats, erkänts och antagits av SSF.

I klassreglerna (stadgarna) för en nationell klass som SSF har antagit skall ingå att ändringar av klassregler skall godkännas av SSF.

SSF har ansvaret för varje ansluten klass beträffande mätning, klassning och registrering, men SSF kan delegera dessa uppgifter till respektive klassförbund.

## § 4 Klassförbunds rättigheter och skyldigheter

*Klassförbund har rätt att på samma villkor som övriga medlemsföreningar, och enligt Förbundets tävlingsregler och av idrottsrörelsen fastlagda principer, delta i Förbundets verksamhet.*

*Klassförbund är skyldig att:*

- 1. följa RF:s stadgar samt Förbundets stadgar, tävlingsregler, övriga bestämmelser och beslut fattade av överordnat idrottsorgan,*
- 2. betala av Förbundet beslutade medlemsavgifter och andra avgifter,*
- 3. föra räkenskaper och upprätta verksamhetsberättelse med resultat- och balansräkning samt föra medlemsförteckning,*
- 4. hålla årsmöte och styrelsemöten samt föra protokoll vid dessa möten,*
- 5. motverka all form av diskriminering,*



6. aktivt verka för en dopingfri idrott, samt
7. avge yttrande och tillhandahålla förbundets handlingar på begäran av RF, Förbundet samt Riksidrottsnämnden, Dopingnämnden och Dopingkommissionen.

#### *§4 KF:s stadgar*

*KF:s stadgar skall följa de av Svenska Seglarförbundet fastslagna normalstadgarna för KF.*

*Av KF:s stadgar skall framgå att KF-styrelsen skall bestå av både kvinnor och män. Målsättningen är att inget kön ska vara representerat med mindre än 40 procent och att mångfald i övrigt skall beaktas.*

*Svenska Seglarförbundet skall godkänna de av KF-årsmöte antagna stadgarna, med rätt för förbundet att påkalla ändring av stadgarna om de strider mot normalstadgarna eller på annat sätt anses vara olämpliga.*

#### *§ 5 Rösträtt, närvaro- och yttranderätt vid årsmöte*

*Vid KF:s årsmöte och extra årsmöte har varje medlem en (1) röst.*

Vid klassförbunds årsmöte äger representanter för SSF:s styrelse närvaro- och yttranderätt.

#### *§6 Årsavgift*

*Medlem erlägger sådan årsavgift som KF årsmöte beslutar.*

#### *§ 7 Verksamhets- och räkenskapsår, årsmöte*

*KF:s verksamhets- och räkenskapsår beslutas av KF årsmöte.*

*Årsmötet, som KF styrelse kallar till, ska hållas i god tid före Seglardagen. Seglardagen hålles under tiden 1 mars till 30 april.*

*KF beslutar om antalet ledamöter i förbundets styrelse.*

#### *§ 8 Revisorer och revision*

*KF-styrelsens verksamhet, förvaltning och räkenskaper ska granskas av KF-mötet valda revisorer.*

#### *§ 9 Anslutnings upphävande*

SSF:s styrelse kan, om skäl därtill uppkommer, besluta att upphäva klassförbunds anslutning.

## KAPITEL IX VALNÄMND

### § 1 Sammansättning

Valnämnden skall bestå av ordförande och sex övriga ledamöter valda av Seglardagen.

Ordförande utses varje Seglardag med mandattiden två (2) år. Vidare utses vartannat år två (2) övriga ledamöter, en kvinna och en man, med mandattiden fyra (4) år. Vidare utses även varje Seglardag två (2) ledamöter med en ålder under 25 år, en kvinna och en man, med en mandattid på två (2) år.





För uppdrag inom valnämnden är ledamot av förbundsstyrelsen, ledamot av kommitté, ledamot i disciplinnämnden, revisor och revisorssuppleant inte valbar. Valberedningen sammanträder när ordföranden eller minst halva antalet ledamöter så bestämmer.

## § 2 Uppgifter

Det åligger valnämnden, att genom närvaro vid utvalda styrelsemöten, genom protokoll samt andra handlingar som styrelsen upprättar, följa styrelsens arbete under verksamhetsåret.

Det åligger valnämnden att senast den 15 november tillfråga de ledamöter i förbundsstyrelsen samt revisor och revisorssuppleant, vilkas mandattid går ut vid nästa Seglardag, om de vill kandidera för nästa mandatperiod.

Valnämnden ska senast den 30 november delge samtliga distriktsseglarförbund och röstberättigade *föreningar* och klassförbund, vilka ledamöter som står i tur att avgå och vilka som avböjt omval.

Det åligger valnämnden att senast den 15 januari *året då Seglardagen genomförs* från distriktsseglarförbund, *föreningar* och klassförbund infordra förslag på kandidater till valen vid Seglardagen enligt kapitel kap III §8 (o) och (p).

Senast den 15 februari *året då Seglardagen genomförs* skall valnämnden delge förbundsstyrelsen sitt förslag till kandidater till förbundsstyrelsen samt revisor och revisorssuppleant.

Valnämnden ska den 15 februari även delge förbundsstyrelsen namnen på övriga kandidater till förbundsstyrelse och valnämnd som inkommit från distriktsseglarförbund och klassförbund.

Valnämnden har till uppgift att beakta att inget kön är representerat med mindre än 40 procent och att mångfald, avseende ålder, bakgrund och geografisk spridning beaktas.

Vid Seglardagen skall valnämnden enligt kap III § 8(h) nominering av kandidater till valen enligt kap III § 8(o) och (p) meddela årsmötet sitt förslag till kandidater samt namnen på samtliga kandidater som i övrigt inkommit till valnämnden. Har årsmötet ytterligare förslag till kandidater skall de också namnges vid kap III § 8 (h). Den som ingår i valnämnden får inte obehörigen yppa vad denne i denna egenskap fått kännedom om. 20

## § 3 Kandidatförslag

Det åligger valnämnden att senast den 15 januari *året då Seglardagen genomförs* från DSF, *föreningar* och klassförbund infordra förslag på kandidater till valen vid seglardagen enligt kap III § 8(o), (p) och (q).

Senast den 15 februari skall valnämnden delge förbundsstyrelsen sitt förslag till kandidater till förbundsstyrelsen samt revisor och revisorssuppleant.

Valnämnden ska den 15 februari även delge förbundsstyrelsen namnen på övriga kandidater till förbundsstyrelse och valnämnd som inkommit från DSF, *föreningar* och klassförbund. Vid Seglardagen skall valnämnden enligt kap III § 8 (h) nominering av kandidater till valen enligt kap III § 8(o), (p), (q) meddela årsmötet sitt förslag till kandidater samt namnen på samtliga kandidater som i övrigt inkommit till valnämnden. Har årsmötet ytterligare förslag till kandidater skall de också namnges vid kap III § 8 (h). 21



## Sammanfattning av budskapen i remissen

### Vad är i fokus?

Efter två större utredningar, distriktsutredningen och klassförbundsutredningen, diskussioner på senaste Seglardagen och ett antal dialoger har styrelsen sett behov av följande förbättringar:

- Möjlighet och vilja att påverka och ha inflytande på verksamheten.
- Stöd till alla medlemsföreningar, inklusive de som i huvudsak endast har fritidsseglare (ingen tävlingsverksamhet).
- Tydligheten i distriktens och klassförbundens uppgifter.
- Möjlighet och vilja att engagera sig ideellt.
- Tillgången och utvecklingen av våra funktionärer.
- Samverkan och samplanering av tävlingar och aktiviteter.
- Utbildningsplanering och genomförande.
- Skapa bra forum, gärna digitala, men även med tid för fysiska möten med olika syften.

### Hur kan vi uppnå önskvärda förändringar?

Inte allt, men mycket kan förbättras genom vissa av de förändringar som föreslås. Genomförande och en stegvis implementering kommer bara fungera om förslaget är förankrat med så många som möjligt ute i seglarsverige. Vissa saker måste eller vill Förbundsstyrelsen att Seglardagen 2025 fattar beslut om för att komma vidare. De beslut som föreslås är att:

- En målbild godkännes som innehåller önskvärd utveckling och som ger förbundsstyrelsen mandat att jobba mot denna.
- SSF stadgar för Distriktsseglarförbund, DSF (Kapitel VI) resp Klassförbund, KF (Kapitel VII) uppdateras i syfte att tydliggöra roller och ansvar.
- Ny röstlängd där alla föreningar ska ha rösträtt med minst en röst
- Ny röstlängd där alla klassförbund ska ha rösträtt med en röst
- Seglardagen genomförs vartannat år och årshjulet blir 24 månader med ett antal nya forum däremellan för att bereda beslut med hög delaktighet.
- Mandaten för ledamöter i styrelse, kommittéer och nämnder anpassas efter hur ofta Seglardagen genomförs.
- Förbundsstyrelsen får i uppdrag att till nästkommande Seglardag:
  - o utarbeta förslag till en balanserad röstlängd efter att seglardagen beslutat att öppna upp för att alla föreningar och klassförbund ska erhålla rösträtt,
  - o överse normalstadgar för DSF och KF samt
  - o utveckla förslag hur nominering och beslut av ledamöter till SSF kommittéer beslutas av Seglardagen.
  - o att fortsätta att driva ändringar av vår Distriktsindelning stegvis genom frivilliga sammanslagningar